

## 3. 資金計画

(単位:百万円)

区 分	金 額
資金支出	2,054
業務活動による支出	1,910
投資活動による支出	30
財務活動による支出	114
翌年度への繰越金	0
資金収入	2,054
業務活動による収入	2,029
運営費交付金による収入	1,506
授業料及入学金検定料による収入	464
受託研究等による収入	28
補助金等による収入	17
その他収入	14
投資活動による収入	0
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	25

## 2 平成24年度決算

(単位:百万円)

区 分	予算額	決算額	差額 (決算-予算)	備 考
収入				
運営費交付金	1,506	1,506	0	
施設整備費補助金	0	19	19	(注1)
授業料等収入	464	465	1	
受託研究等収入及び寄附金収入	28	23	△5	
補助金収入	17	12	△5	
その他収入	14	17	3	
目的積立金取崩	25	0	△25	(注2)
計	2,054	2,042	△12	
支出				
教育研究経費	465	419	△46	(注3)
受託研究等経費及び寄附金事業費等	26	18	△8	
人件費	1,232	1,196	△36	(注4)
一般管理費	314	330	16	(注5)
施設整備費	0	19	19	(注1)
補助金事業費	17	11	△6	
計	2,054	1,993	△61	
収入-支出	0	49	49	

○予算と決算の差異について

(注1) キャンパス共用部照明電球(LED)交換工事に係る予算の補正のため、増加しました。

(注2) 目的積立金の取崩しは行いませんでした。

(注3) 業務の効率的運営(リース契約の見直し等)により、減少しました。

(注4) 教員の欠員により、減少しました。

(注5) 旅費支給業務の見直しに伴うシステム構築等により、増加しました。