

## 3.資金計画

(単位:百万円)

区 分	金 額
資金支出	2,174
業務活動による支出	1,993
投資活動による支出	22
財務活動による支出	103
翌年度への繰越金	56
資金収入	2,199
業務活動による収入	2,034
運営費交付金による収入	1,521
授業料及入学金検定料による収入	462
受託研究等による収入	22
補助金等による収入	17
その他収入	12
投資活動による収入	0
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	165

## 2 平成23年度決算

(単位:百万円)

区 分	予算額	決算額	差額 (決算-予算)	備 考
収入				
運営費交付金	1,521	1,521	0	
授業料等収入	462	465	3	
受託研究等収入及び寄附金収入	22	38	16	(注1)
補助金収入	17	17	0	
その他収入	12	16	4	
目的積立金取崩	56	171	115	(注2)
計	2,090	2,228	138	
支出				
教育研究費	484	482	△2	
受託研究等経費及び寄附金事業費等	21	15	△6	
人件費	1,220	1,165	△55	(注3)
一般管理費	348	486	138	(注4)
補助金事業費	17	16	△1	
計	2,090	2,164	74	
収入-支出	0	64	64	

○予算と決算の差異について

(注1)当初予算では予定していなかった寄附金の受入のため、増加しました。

(注2)教育研究の環境改善のための桑園キャンパス増築工事及び芸術の森キャンパス改修工事に係る予算の補正のため、増加しました。

(注3)教員の欠員により、減少しました。

(注4)桑園キャンパス増築工事及び芸術の森キャンパス改修工事の実施により、増加しました。